

Сокращение расходов – это первая мера, предпринимаемая менеджментом любой компании в трудные времена. И здесь главное не переусердствовать. Сокращая расходы интуитивно и эмоционально, можно получить обратный результат, то есть еще более осложнить положение компании.

Нами разработаны специальные методики по выявлению резервов сокращения затрат.

Мы предлагаем компаниям:

- Проведение комплексного анализа финансово-хозяйственной деятельности компании и системы управления затратами. В результате такого анализа должны быть выявлены направления возможной экономии, а затем разработан комплекс мероприятий по снижению затрат.
- Оптимизацию процессов закупки, производства, хранения, сбыта.
- Реструктуризацию бизнеса (выделение процессов на аутсорсинг, продажа неиспользуемого/неэффективного имущества)
- Формирование оптимальной для данной компании системы организации налогового учета и документооборота.
- Совершенствование организационной структуры холдингов.
- Проведение инвентаризаций для выявления неиспользуемых основных средств.
- Аудит процесса использования материальных ресурсов в производстве и при ремонтах оборудования, тестирование системы внутреннего контроля, рекомендации по ее оптимизации.